

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА

Географічний факультет

Кафедра економічної та соціальної географії



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УРБОЛАБОРАТОРІЯ (URBAN LAB)

(повна назва навчальної дисципліни)

	для студентів	
галузь знань	10 – природничі науки <i>(шифр і назва)</i>	
спеціальність	106 Географія <i>(шифр і назва спеціальності)</i>	
освітній рівень	магістр <i>(молодший бакалавр, бакалавр, магістр)</i>	
освітня програма	Урбаністика та регіональний розвиток/ Urban Studies and Regional Development <i>(назва освітньої програми)</i>	
спеціалізація <i>(за наявності)</i>	- <i>(назва спеціалізації)</i>	
вид дисципліни	обов'язкова	
	Форма навчання	денна
	Навчальний рік	2022/2023
	Семестр	2
	Кількість кредитів ECTS	6
	Мова викладання, навчання та оцінювання	українська
	Форма заключного контролю	іспит

Викладач: **Дронова Олена Леонідівна,**

к.геогр.н., доцент кафедри економічної та соціальної географії

(Науково-педагогічні працівники, які забезпечують викладання даної дисципліни у відповідному навчальному році)

Пролонговано: на 20__/20__ н.р. _____ (_____) «__» ____ 20__ р.
(підпис, ПІБ, дата)

на 20__/20__ н.р. _____ (_____) «__» ____ 20__ р.
(підпис, ПІБ, дата)

TARAS SHEVCHENKO NATIONAL UNIVERSITY OF KYIV

GEOGRAPHY FACULTY

Department of Regional Studies and Tourism



SYLLABUS

URBAN LAB (УРБОЛАБОРАТОРІЯ)

For students

Field of knowledge	10 Nature Sciences
Subject field	106 Geography
Degree	Master
Education and training programme	Urban Studies and Regional Development / Урбаністика та регіональний розвиток
Course type	Mandatory

Type of enrolment	full time
Academic year	2022/2023
Semester	2
ECTS	6
Language of teaching, learning and assessment	<u>English</u>
Assessment form	<u>Exam</u>

Lecturers and instructors:

Dronova Olena, PhD, Associate Professor of Economic and Social Department

Prolonged: for 20__/20__ academic year _____ (_____) «__» 20__.

for 20__/20__ academic year _____ (_____) «__» 20__.

Розробник(и): (вказати авторів: ПІБ, науковий ступінь, вчене звання, посада, кафедра)

Дронова Олена Леонідівна, к.геогр.н., доцент кафедри економічної та соціальної географії

ЗАТВЕРДЖЕНО

Зав. кафедри економічної та соціальної географії

OLGA (підпис) КОСТЯНТИН МЕЗЕНЦОВ (прізвище та ініціали)

Протокол № 15 від «12» травня 2022р.

Схвалено науково-методичною комісією географічного факультету

Протокол від «29» серпня 2022 року № 6

Голова науково-методичної комісії Н.КФ (підпис) НАТАЛІЯ КОРОБОВА (прізвище та ініціали)

Developed by: **Dronova Olena**, PhD, Associate Professor of Economic and Social Geography Department;

APPROVED

Head of Economic and Social Geography Department

OLGA Костянтин Мезентсев

Minutes № 15 of «12» May 2022

Approved by the scientific and methodical commission of Geography Faculty

Minutes of «29» August 2022 № 6

Head of scientific and methodical commission Н.КФ Natalia Korobova

«29» August 2022

ВСТУП

1. Мета дисципліни – у процесі розробки конкретних проектів у сфері розвитку міських районів сформувати здатність розв'язувати складні наукові задачі та прикладні проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення щодо відбору даних та вибору методів досліджень при вивченні об'єктів і процесів у сфері міського розвитку, а також навчитися комплексно проектувати розвиток територій міста, моделювати міський простір у різних просторово-часових масштабах що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог.

1. The discipline aims at developing the ability to solve complex scientific and practical problems, including analytical and decision-making on data collection and selection of research methods in the study of objects and processes in the cities in the process of developing specific sample projects in the area of urban development, as well as to learn to comprehensively design the development of urban territories, to model urban space in different spatial-temporal scales using research and innovation application under conditions of the uncertainties.

2. Попередні вимоги до опанування або вибору навчальної дисципліни:

1. Здобутий освітній ступінь «бакалавр»;
2. Знання теоретичних та прикладних основ суспільної та економічної географії, урбаністичної географії, управління розвитком регіону, міського і регіонального планування, концепції сталого розвитку;
3. Сформовані вміння кількісно і якісно аналізувати особливості природних та суспільних процесів у географічній оболонці, розробляти, керувати та управляти проектами географічної та міждисциплінарної спрямованості, оцінювати і забезпечувати якість робіт, вміти здійснювати комплексну оцінку та моніторинг ресурсів і територій, прогнозувати розвиток географічних процесів і явищ;
4. Володіння навичками загальнонаукових методів та конкретних суспільно-географічних методів наукового пізнання, зокрема суспільно-географічного прогнозування, моделювання розвитку об'єктів і процесів з застосуванням системно-структурного підходу.

2. Preliminary requirements for mastering or choosing the discipline:

1. Acquired bachelor degree;
2. Knowledge of theoretical and applied fundamentals of social and economic geography, urban geography, regional development management, urban and regional planning, the concept of sustainable development;
3. Developed skills in quantitative and qualitative analysis of natural and social processes in the geographical shell, to design and manage projects in geographical and interdisciplinary direction, assess and ensure the quality of work, be able to comprehensively assess and monitor resources and territories, predict the development of geographical processes and phenomena;
4. Possession of skills in general scientific methods and specific socio-geographical methods of scientific knowledge acquisition, particularly in socio-geographical forecasting, modeling of objects and processes development using systematic structural approach.

3. Анотація навчальної дисципліни. Дисципліна «Урболабораторія (Urban Lab)» вдосконалює та закріплює знання з міського планування і управління міським розвитком. Здобувши теоретичні знання щодо здійснення конкретних прикладних досліджень, а також засвоївши основи проектного менеджменту з елементами процедури та методики розробки проектів міського розвитку студенти матимуть можливість на конкретному майданчику міста розробити акупунктурний проект з пропозиціями щодо його реновації. Окремими складовими проекту передбачаються заходи з просторового планування, ревіталізації депресивних промислових територій, застосування методів залучення громадськості до прийняття рішень, планування комерційної, соціальної, транспортної інфраструктури і публічних/зелених просторів в умовах сучасних міст, ревіталізація унікальних природних ландшафтів, використання символічних, культурних орієнтирів для створення бренду території.

3. Abstract of the discipline.

The discipline "Urban Lab" improves and consolidates the knowledge of urban planning and urban development management. Having acquired theoretical knowledge on specific applied research implementation, as well as mastering the basics of project management with elements of developing the procedure and methodology for urban development projects, students will have the opportunity to develop an acupuncture project using certain city site and to prepare the proposals for its renovation. Some components of the project include measures for spatial planning, revitalization of brownfields, using methods of public involvement in decision-making, planning of commercial, social, transport infrastructure and public / green areas in modern cities, revitalization of unique natural landscapes, using symbolic and cultural landmarks for creation of the territory brand.

4. Завдання (навчальні цілі).

- Сформувати здатність застосовувати теоретичні знання і практичні навички системного аналізу і синтезу, географічного моделювання та прогнозування для розробки та впровадження механізмів міського та регіонального управління, проектування міст і міських районів, проведення моніторингу розвитку міст та регіонів, складання стратегічних планів і програм (СК 6).
- Набути вміння приймати обґрунтовані рішення (ЗК4) та розв'язувати проблеми міського розвитку, забезпечувати високу якість науково-дослідних та прикладних робіт.
- Розвивати відповідальність, ініціативність і творчість у процесі розробки конкретних проектів міського розвитку, здатність працювати в команді (ЗК5), приймати спільні узгоджені рішення, здатність до time-менеджменту.
- Формувати здатність проводити дослідження міських просторів на відповідному рівні (ЗК8), здійснювати їх наукове, інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.
- Розвивати здатність використовувати спеціальні географічні методи й підходи, геоінформаційні технології для розв'язання конкретних науково-прикладних проблем у сфері географії, природокористування, міського та регіонального розвитку (СК3).
- Посилювати здібності планувати, проводити та публічно презентувати результати наукових досліджень, забезпечувати зрозуміле донесення власних знань, висновків та аргументацій до фахівців і нефхівців (СК8).
- Вдосконалити практичні навички проведення геопросторового аналізу, роботи з геоінформаційними системами.

4. Objectives (educational goals).

- Develop the ability to apply theoretical knowledge and practical skills of systems analysis and synthesis, geographical modeling and forecasting for the development and implementation of mechanisms of urban and regional governance, design of cities and urban areas, monitoring the development of cities and regions, strategic plans and programs (SC 6).
- Acquire the ability to make informed decisions (GC4) and solve urban development problems, ensure high quality research and applied work.
- To develop responsibility, initiative and creativity in the process of developing specific urban development projects, the ability to work in a team (GC5), to make joint agreed decisions, the ability to time management.
- To form the ability to conduct research of urban spaces at the appropriate level (GC8), to carry out their scientific, informational, methodological, material, financial and personnel support.
- Develop the ability to use special geographical methods and approaches, geographic information technologies to solve specific scientific and applied problems in the field of geography, nature management, urban and regional development (SC3).
- Strengthen the ability to plan, conduct and publicly present the results of scientific research, provide a clear communication of their own knowledge, conclusions and arguments to experts and non-specialists (SC8).

- Improve practical skills of geospatial analysis, work with geographic information systems.

5. Результати навчання за дисципліною:

Результат навчання (1. знати; 2. вміти; 3. комунікація; 4. автономність та відповідальність)		Форми (та / або методи і технології) викладання і навчання	Методи оцінювання та пороговий критерій оцінювання (за необхідності)	Відсоток у підсумковій оцінці з дисципліни
Код	Результат навчання			
1.1	Поняття про міське планування. Складові елементи формального планування міста. Складові елементи неформального планування міста. Систему додаткових ініціатив по реалізації планів розвитку міста.	лекція, практична	бліц опитування, виконання проекту в рамках практичних завдань, виступ, іспит	5%
1.2	Сутність і технологію стратегічного планування міського розвитку. Основні елементи типового підходу та етапи стратегічного планування розвитку міста. Зміст понять і правила формування стратегічного бачення і стратегічних цілей. Систему моніторингу виконання стратегічного плану дій. Джерела фінансування стратегії розвитку міста.	лекція, практична		5%
1.3	Основні засади просторового міського розвитку. Значення містобудівної документації для розробки проектів міського розвитку. Генеральні плани дій. Детальні плани території. Функціональне зонування території.	лекція, практична		5%
1.4.	Провідні сучасні тренди в організації міського простору. Основні інструменти новітніх підходів. Акупунктурні проекти міського розвитку. Методи тактичного урбанізму.	лекція, практична		5%
1.5.	Основи управління проектами міського розвитку. Ціль, мету та завдання проектного менеджменту. Процедуру розробки проекту.	лекція, практична		5%
1.6	Процедуру складання с/г характеристики території міста, визначення проблем/прогалін, гарячих точок території. SWOT аналіз, дерево проблем. Підходи до визначення цільових аудиторій та зацікавлених сторін. Процедуру підготовки календарного плану та бюджету проекту.	лекція, практична		5%
1.7	Методику VMOSA. Встановлення цілей на основі застосування SMART+S. Типи цілей проекту міського розвитку.	лекція, практична		5%
1.8	Соціологічні методи для визначення сприйняття міського простору. Методи управління проектом. Матриця логічної структури проектного циклу.	лекція, практична		5%
2.1	застосовувати наукові знання і практично втілювати їх для розробки та впровадження механізмів міського та регіонального управління, проведення моніторингу розвитку міст та регіонів, складання стратегічних планів і програм (ФК-6)	проект, самостійна робота	проект	до 20%
2.2.	проектувати, планувати і проводити наукові дослідження, здійснювати їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове впровадження у виробництво, писати наукові роботи (ФК-7).	практична, самостійна робота		
2.3	виявляти, ставити, вирішувати проблеми та приймати обґрунтовані рішення в сфері розробки міських проектів, застосовувати методичні підходи VMOSA, проводити аналіз зацікавлених сторін, формувати бюджет тощо.	практична		
2.4.	володіти сучасними методами досліджень, які використовуються у науково-дослідницьких та проектних організаціях при дослідженні міст і регіонів, а також окремих міських територій	практична, самостійна робота		
2.5.	проводити геопросторовий аналіз, працювати з геоінформаційними системами, підбирати і презентувати аналітичні матеріали.	практична, самостійна робота		
2.6	формулювати задачі моделювання географічних об'єктів і процесів із використанням сучасних кількісних та якісних	практична,		

	методів дослідження, геоінформаційних технологій (ФК-10).	<i>самостійна робота</i>		
3.1	Вироблення практичних навиків проведення власних суспільно-географічних досліджень міст із застосуванням відповідних методів і прийомів отримання, зберігання й аналізу інформації та їх належного представлення за допомогою сучасних технічних засобів, вміння донести і обґрунтувати власну думку.	<i>практичне заняття, дискусія</i>	<i>проект, презентація, виступ</i>	<i>до 10%</i>
3.2	Вироблення практичних навиків комунікації з громадою мікрорайону міста, проведення опитування, застосування інших соціологічних методів та інтерпретації отриманої інформації з належним її представленням.	<i>практичне заняття, дискусія</i>	<i>проект, презентація, виступ</i>	<i>до 10%</i>
4.1	Самостійність у прийнятті обґрунтованих рішень та розв'язанні проблем міського розвитку, забезпеченні якості робіт, що виконуються. Забезпечення глибини обробки і своєчасності представлення результатів дослідження. Вміння працювати у команді, навички лідерів команд.	<i>участь у проекті, презентація, самостійна робота</i>	<i>проект, презентація</i>	<i>до 10%</i>
4.2.	Відповідальність, ініціативність і творчість у процесі розробки конкретних проектів міського розвитку	<i>участь у проекті, презентація, самостійна робота</i>	<i>проект, презентація</i>	<i>до 10%</i>

5. Learning outcomes of the discipline:

Learning outcomes (1. to know; 2. to be able; 3. communication; 4. autonomy and responsibility)		Forms (and/or methods and tools) of teaching and learning	Methods of assessment and threshold evaluation criterion (if applicable)	Share of the final grade
Code	Study results			
1.1	The concept of urban planning. The constituent elements of formal urban planning. The constituent elements of the informal urban planning. A system of additional initiatives for the implementation of urban development plans.	<i>lecture practice</i>	<i>Blitz survey, completion of the project in the frame of practical assignments, presentation, exam</i>	5%
1.2	The essence and technology of strategic planning of urban development. Main elements of a typical approach and stages of strategic planning of urban development. The content of concepts and rules for the formation of a strategic vision and strategic goals. A system for monitoring the implementation of the strategic action plan. Sources of financing for the urban development strategy.	<i>lecture practice</i>		5%
1.3	Basic principles of spatial urban development. The importance of urban planning documentation for the development of urban development projects. Master plans of action. Detailed plans of the territory. Functional zoning of the territory.	<i>lecture practice</i>		5%
1.4.	Leading modern trends in the organization of urban space. The main tools of the latest approaches. Acupuncture urban development projects. Methods of tactical urbanism.	<i>lecture practice</i>		5%
1.5.	Fundamentals of Urban Development Project Management. Purpose, goals and objectives of project management. Project development procedure.	<i>lecture practice</i>		5%
1.6	Fundamentals of the current territory state analysis: identification of problems/gaps, hotspots of the territory. SWOT analysis, problem tree. Identification of target audiences and interested parties. Action plan and project budget development.	<i>lecture practice</i>		5%
1.7	Planning based on VMOSA methodology. Setting goals based on the SMART + S principles. Types of urban development project objectives.	<i>lecture practice</i>		5%
1.8	Sociological methods for determining of the urban space perception. Project management. Matrix of the project cycle logical structure	<i>lecture practice</i>		5%
2.1	use scientific knowledge and apply it into practice for the development and implementation of urban and regional management mechanisms, cities and regions development	<i>Project, Self-preparatory assignments</i>	<i>project</i>	

7. Схема формування оцінки. Загалом, формування оцінки спирається на «Положення про організацію освітнього процесу у Київському національному університеті імені Тараса Шевченка», введеного в дію наказом № 716-32 від 31 серпня 2018 року.

7.1. Форми оцінювання: рівень досягнення всіх запланованих результатів навчання визначається за результатами представлення виконання практичних завдань та загального результату проекту (презентація, замальовка, картосхеми, фізична модель).

Питома вага результатів навчання у підсумковій оцінці за умови її опанування на належному рівні така:

- ✓ результати навчання – **1.1 – 1.8 (знання)** - до 5% за кожен;
- ✓ результати навчання – **2.1-2.6 (вміння)** - до 20%;
- ✓ результати навчання – **3.1-3.2 (комунікація)** - до 10% за кожен.
- ✓ результати навчання – **4.1-4.2 (автономність та відповідальність)** - до 10% за кожен.

Семестрове оцінювання. У курсі передбачено **2 змістовних частини**. У змістовну частину 1 входить начитка лекцій, опрацювання та засвоєння теоретичного матеріалу. Змістовна частина 2 складається з польових та камеральних досліджень (практичних робіт) в рамках розробки конкретних проектів міського розвитку. Таким чином, заняття проводяться у вигляді лекцій, польових досліджень та практичних занять з метою обробки отриманих даних. Для всіх студентів обирається єдиний полігон досліджень, студенти утворюють команди і досліджують полігон в польових умовах, працюють зі статистикою, детальними планами території, іншою відкритою проектною документацією. Кожна команда розробляє свій *проект реновації зазначеної міської території*. Завершується дисципліна – **іспитом**. Обов'язковим для допуску до іспиту є виконання всіх практичних завдань в рамках розробки проекту.

Підсумкове оцінювання. Підсумкове оцінювання відбувається у вигляді захисту проектів командами в рамках іспиту. Кожен студент відповідає за свій конкретний внесок у проекті і за спільні висновки.

7.2 Організація оцінювання:

Оцінювання усіх видів робіт здійснюється впродовж семестру, включаючи самостійну роботу та виконання практичних завдань.

- контрольна робота 1 (суспільно-географічна характеристика об'єкту дослідження в рамках проекту) – термін виконання – **до 1 квітня**,
- Практичні роботи (окремі блоки проекту) за темами 4-7 – термін виконання – **до 5 травня**,
- контрольна робота 2 (VMOSA) – термін виконання – **до 3 травня**.

Орієнтовна структура балів за кожен блок проекту

Проекти оцінюються за 100 бальною шкалою

	Завдання	Бали (макс/мін)
1	СГХ полігону дослідження (КР-1)	20 / 12
2	SWOT аналіз	10 / 6
3	Картосхеми	10 / 6
4	Комплексна таблиця VMOSA (КР-2)	20 / 12
5	Терміни, бюджет, аналіз зацікавлених сторін	10 / 6
6	Таблиця «Матриця логічної структури проектного циклу»	10 / 6
7	Фізична модель, очікувані результати проекту	10 / 6
8	Захист проекту	10 / 6
Разом зведений проект		10 / 60

7.3 Шкала відповідності оцінок

Відмінно / Excellent	90-100
Добре / Good	75-89
Задовільно / Satisfactory	60-74
Незадовільно / Fail	0-59

7. Evaluation process scheme. In general, the formation of the assessment is based on the "Regulations on the organization of the educational process at the Taras Shevchenko National University of Kyiv", launched by order No. 716-32 of August 31, 2018.

7.1. Forms of assessment: the level of achievement of all the planned learning outcomes is determined by the submitted results of practical assignments and the overall project result (presentation, sketch, maps, and physical model).

The weight of learning outcomes in the final assessment, provided that they were properly mastered, is as follows:

- ✓ learning outcomes - **1.1 - 1.8 (knowledge)** - up to 5% for each;
- ✓ learning outcomes - **2.1-2.6 (skills)** - up to 20%;
- ✓ learning outcomes - **3.1-3.2 (communication)** - up to 10% for each.
- ✓ learning outcomes - **4.1-4.2 (autonomy and responsibility)** - up to 10% for each.

Semester assessment. The course provides 2 parts by contents. The contents of part 1 includes teaching lectures, detail study and mastering of theoretical material. The contents of part 2 consist of field and laboratory research (practical exercises) in the framework of designing specific urban development projects. Thus, classes are taught in the form of lectures, field research and practical laboratory work with purpose to process previously obtained knowledge. A single research site is selected for all students, who organize in teams and then perform the field research of the site, process statistics, detailed plans of the territory and other open project documentation. Each team develops its own *renovation project for the specified urban area*. The subject study ends with an examination. Successful completion of all practical assignments within the project development is a mandatory requirement for admission to the exam.

Final assessment. The final assessment is performed in the form of the project presentation by teams in the frame of examination. Each student is responsible for their personal contribution to the project and for the joint conclusions.

7.2 Organization of the assessment:

Assessment of all types of work is performed during the semester, including completion of individual work and practical exercises.

- Test 1 (human geography characteristics of the study object within the project) - deadline - **by April 1**,
- Practical works (individual blocks of the project) on topics 4-7 - deadline - **by May 5**,
- Test 2 (VMOSA) - deadline - **by May 3**.

Approximate points value for each block of the project

Projects are evaluated on a 100-point scale

	Assignment	Points (max/min)
1	Human geography analysis of the urban site (MKR-1)	20 / 12
2	SWOT analysis	10 / 6
3	Maps	10 / 6
4	Comprehensive chart VMOSA (MKP-2)	20 / 12
5	Deadlines, budget, analysis of the interested parties	10 / 6
6	Chart "Logical Framework Matrix"	10 / 6
7	Physical model, expected results of the project	10 / 6
8	Project presentation	10 / 6
Whole project total		100 / 60

7.3 Grading scale

Excellent	90-100
Good	75-89
Satisfactory	60-74
Fail	0-59

**8. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ЗАНЯТЬ (рекомендація)**

№	Тема	Кількість годин		
		лекції	практичні	самоств. робота
<u>ЗЧ І. МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ РОЗРОБКИ ПРОЕКТІВ МІСЬКОГО РОЗВИТКУ</u>				
1	Формальне планування міста	8		20
2	Неформальне планування міста	8		20
3	Методика розробки проекту міського розвитку	8		22
<u>ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. РОЗРОБКА ПРОЕКТУ МІСЬКОГО РОЗВИТКУ</u>				
4	Полеві дослідження.		6	18
5	Камеральні дослідження.		6	18
6	Побудова фізичної моделі проекту, бюджет, матриця зацікавлених сторін		6	16
7	Logical framework analysis, Підготовка презентацій проектів		6	16
ВСЬОГО		24	24	130

Загальний обсяг – 180 год, в тому числі:

Лекцій – 24 год.

Практичні заняття – 24 год.

Консультації – 2 год.

Самостійна робота – 130 год.

8. Structure of the discipline. Thematic plan of lectures and workshops/ practice assignments (recommendation)

№	Topic	Hours		
		Lectures	Practice assignments	Self-preparatory assignments
<u>CONTENT PART I. METHODS OF PREPARATION THE URBAN DEVELOPMENT PROJECTS</u>				
1	Formal urban planning	8		20
2	Informal urban planning	8		20
3	Methods of urban development project preparation	8		22
<u>CONTENT PART 2. DEVELOPING THE URBAN DEVELOPMENT PROJECTS</u>				
4	Field research		6	18
5	Laboratory research		6	18
6	Construction of a physical model of the project. Budget, Stakeholders matrix.		6	16
7	Logical framework analysis. Preparation for project presentations.		6	16
TOTAL		24	24	130

Total - 180 hrs, including:

Lectures – 24 hrs.

Practice – 24 hrs.

Consultations – 2 hrs.

Self-preparatory assignments – 130 hrs.

9. Рекомендована література/Recommended literature.

Основна/Basic

1. The Logical Framework in a Project Management System. Dr. Joseph D. Ben-Dak. In Handbook of Systems Engineering and Management (Copyright © 1999 USA) John Wiley & Sons, Inc.
<https://congoesd.files.wordpress.com/2014/09/logicalframework-in-pm.pdf>
2. European Commission - EuropeAid Cooperation Office, Project Cycle Management Guidelines, Volume 1, Bruxelles, March 2004 https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en_2.pdf
3. Project Cycle Management and Logical Framework. Edited by Guido Barbera. The European Commission guidelines. <https://europa.eu> > file > download
4. Посібник з підготовки проєктів. Підтримка політики регіонального розвитку в Україні. <https://enefcities.org.ua/upload/files/Dodatky.pdf>; enefcities.org.ua > upload > files > Posibnyk
5. Посібник з питань просторового планування для уповноважених органів містобудування та архітектури об'єднаних територіальних громад (видання друге, доповнене). Національний проєкт Децентралізація. U-LEAD з Європою. <https://decentralization.gov.ua/SP-guidebook/#rec149956018>

Додаткова/Additional

6. Київський стандарт. <http://standard.a3.kyiv.ua/research/methodology>
7. Матеріали генерального плану м.Києва (- до 2020 р.; - 2025 р.; - редакції від 2019 р.);, детальні плани території, план функціонального зонування м.Києва тощо.
 - <https://kga.gov.ua/generalnij-plan>
 - <https://kga.gov.ua/detalni-plani-teritoriji/11-ofitsijni-dokumenti/1567-detalnij-plan-teritoriji-v-raioni-vulits-velika-vasilkivska-akademika-filatova-anri-barbyusa-tverskojji-ta-bulvaru-druzhibi-narodiv>
 - <https://kga.gov.ua/rss/2-uncategorised/1237-plan-zonirovaniya>
 - <https://hmarochos.kiev.ua/2019/12/17/novyj-genplan-kyyeva-peredbachaye-budivnytstvo-ponad-1200-bagatopoverhivok-analytika-chesno/>
8. Паспорт міста Києва: https://dei.kyivcity.gov.ua/files/2018/2/27/Pasport_01012018.pdf
9. Стратегія розвитку міста Києва до 2025
<https://dei.kyivcity.gov.ua/files/2017/7/28/Strategy2025new.pdf>
10. Міські проєкти Києва <https://kga.gov.ua/informatsijna-sistema-komfortnij-prostir>
11. Державний реєстр виборців. Виборчі округи м. Києва
https://drv.gov.ua/ords/portal!/cm_core.cm_index?option=ext_dvk&pid100=80&prejim=3
12. Сильні міста – сильна Україна. Біла книга: пропозиції щодо законодавчого та адміністративно-правового реформування сфери міського розвитку в Україні. 2017:
<http://city2030.org.ua/sites/default/files/documents/%D0%91%D1%96%D0%BB%D0%B0%20%D0%BA%D0%BD%D0%B8%D0%B3%D0%B0.pdf>
13. Закон України «Про Генеральну схему планування території України» (2002, № 3059-III)
<http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/3059-14>
14. Закон України «Про основи містобудування» (92, N 52)
<http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2780-12>
15. Закон України «Про регулювання містобудівної діяльності» (2011, N 34)
<http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/3038-17>
16. Проект закону 6403 «Про внесення змін до Закону України "Про регулювання містобудівної діяльності" http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?pf3511=6167